# Plano Estratégico Municipal

## 2025 – 2028

1ª Versão

Dezembro de 2024

# Sumário


..... 1

Plano Estratégico Municipal de Toritama 2025–2028 ..... 3

Apresentação ..... 3

Eixos Estratégicos e Objetivos ..... 4

1. Educação Transformadora ..... 5

2. Saúde Humanizada e Tecnológica ..... 6

3. Assistência Social e Inclusão ..... 7

4. Segurança Cidadã ..... 7

5. Desenvolvimento Econômico e Inovação ..... 8

6. Governo Digital e Transparente ..... 9

7. Sustentabilidade e Meio Ambiente ..... 10

8. Cultura, Esporte e Lazer ..... 11

9. Infraestrutura Urbana Moderna ..... 12

Considerações Finais ..... 13

# Plano Estratégico Municipal de Toritama 2025–2028

## Apresentação

O Plano Estratégico Municipal de Toritama 2025–2028 foi elaborado com base em um conjunto de compromissos assumidos com a população e em resultados já alcançados por uma gestão eficiente, inovadora e participativa. Este plano não é apenas um guia de ações governamentais, mas um pacto de progresso que visa consolidar os avanços recentes e projetar o futuro do município com planejamento, responsabilidade e visão de longo prazo.

Nosso Pilares:

**Missão**

A missão da gestão pública de Toritama é formular, implementar e consolidar políticas públicas integradas, participativas e sustentáveis, voltadas para a melhoria contínua da qualidade de vida da população. Nosso compromisso é garantir o acesso universal aos direitos fundamentais — como saúde, educação, segurança, moradia e mobilidade — promovendo a justiça social, a redução das desigualdades e o fortalecimento da cidadania. Atuamos com responsabilidade fiscal, inovação e diálogo permanente com a sociedade, com foco no desenvolvimento humano, econômico e ambiental do município.

**Visão**

Nossa visão é transformar Toritama em uma referência nacional de cidade inteligente, resiliente e humana, reconhecida por sua gestão pública inovadora, transparente e comprometida com resultados concretos. Até 2028, buscamos consolidar um município com uma rede educacional de excelência, um sistema de saúde acessível e eficiente, uma economia diversificada e vibrante, infraestrutura urbana moderna, mobilidade sustentável e políticas ambientais exemplares. Aspiramos ser um território de oportunidades, onde o desenvolvimento econômico caminhe lado a lado com a inclusão social e o respeito à dignidade de cada cidadão.

**Valores**

1. Ética, Transparência e Responsabilidade Pública
Agimos com integridade e clareza em todas as ações governamentais, prezando pela honestidade, pela prestação de contas e pelo uso responsável dos recursos públicos.

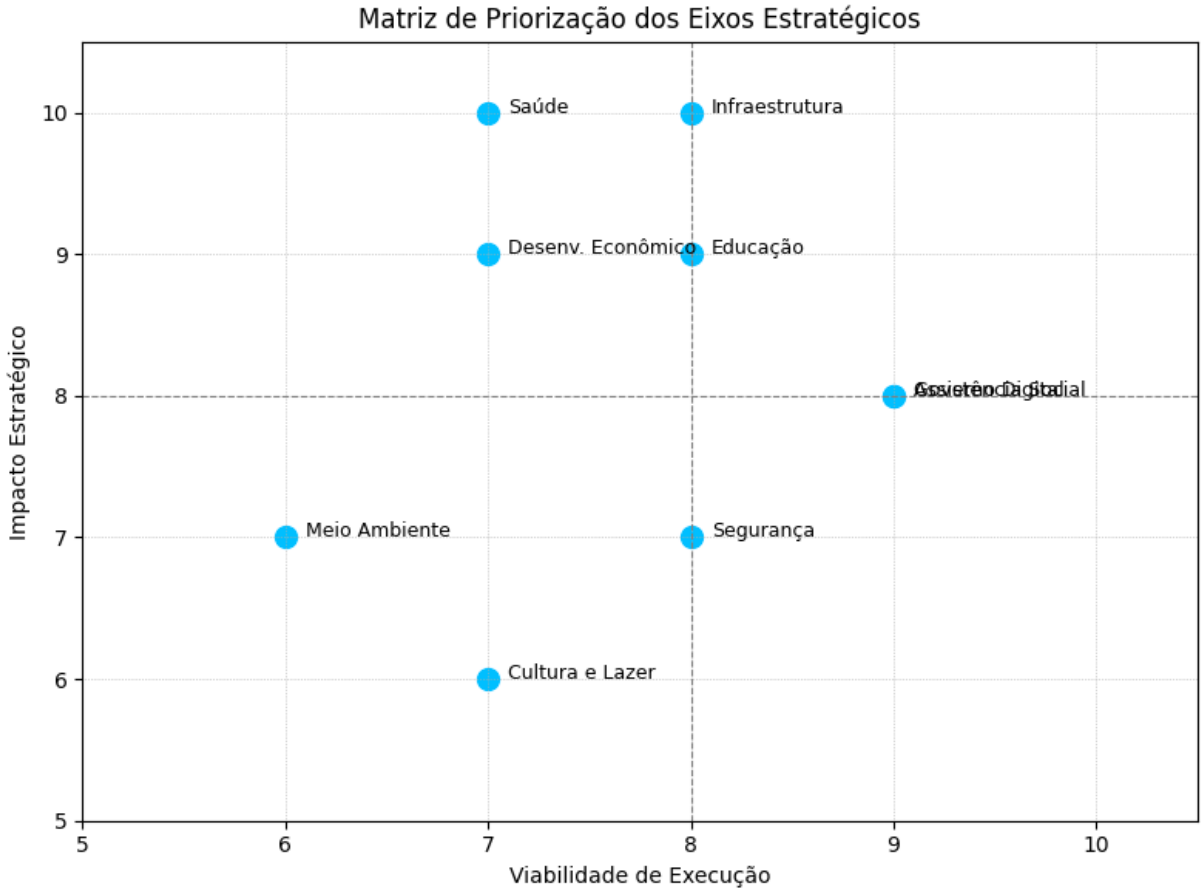
2. Participação Social e Inclusão Cidadã
Valorizamos a escuta ativa da população, estimulando o controle social, a democracia participativa e a construção coletiva das políticas públicas, garantindo voz e vez para todos os segmentos da sociedade.

3. Inovação, Eficiência e Gestão por Resultados
Buscamos soluções criativas e tecnológicas para os desafios da cidade, com foco na melhoria contínua da gestão, no desempenho institucional e na entrega de serviços públicos de qualidade.

4. Sustentabilidade e Compromisso com o Futuro
Adotamos práticas que respeitam o meio ambiente, promovem a economia verde e asseguram o uso responsável dos recursos naturais, visando garantir qualidade de vida às presentes e futuras gerações.

5. Respeito à Diversidade e Promoção da Igualdade
Defendemos uma sociedade justa, plural e inclusiva, onde todas as pessoas, independentemente de origem, gênero, cor, credo ou condição social, tenham acesso igualitário a direitos e oportunidades.

## Eixos Estratégicos e Objetivos



## 1. Educação Transformadora

- **Objetivo Geral:** Elevar a qualidade da educação municipal, promovendo a inclusão, a inovação tecnológica e o protagonismo juvenil.
- **Justificativa:** A educação é o principal vetor de transformação social. Com base nos avanços recentes, a ampliação da oferta, qualidade e inovação educacional é fundamental para garantir o futuro das novas gerações.
- **Principais objetivos:**
    - Inaugurar a primeira escola municipal de tempo integral para o Ensino Fundamental II
    - Expandir a rede de creches com foco em universalização da educação infantil
    - Implantar o programa "Toritama Ganha o Mundo" com intercâmbios e ensino de inglês
    - Valorizar os profissionais da educação com formação continuada e cumprimento do piso
    - Integrar tecnologia ao ensino por meio de salas digitais e notebooks educacionais
- Metas Quantitativas por Ano:

| Meta | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---|---|---|---|---|
| Construção da Escola de Tempo Integral | Início das obras | 50% concluída | Obra concluída | Escola em funcionamento |
| Nova Creche Municipal | Projeto e licitação | Início da obra | Obra concluída | Em funcionamento |
| Centro de Formação de Professores | Projeto executivo | Inauguração | | |
| Família na Escola (eventos/ano) | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Programa Alfabetiza Toritama (turmas abertas) | 5 | 8 | 10 | 12 |
| Alunos com acesso a notebooks/tablets | 500 | 1000 | 1500 | 2000 |
| Telas digitais em salas de aula | 30% das salas | 60% | 90% | 100% |
| Intercâmbios Toritama Ganha o Mundo | 10 alunos + 2 professores | 20 + 4 | 30 + 5 | 40 + 6 |
| Valorização docente: formações anuais | 3 | 4 | 4 | 5 |

## 2. Saúde Humanizada e Tecnológica

- **Objetivo Geral:** Expandir a infraestrutura, ampliar o acesso e qualificar o atendimento em todas as etapas do cuidado em saúde.
- **Justificativa:** O crescimento populacional e a demanda por serviços de saúde mais eficientes exigem uma ampliação planejada, com base em tecnologia, humanização e acesso.
- **Principais Objetivos**
  - Construir o novo Hospital Municipal com estrutura de alta complexidade
  - Reestruturar e expandir UBS, CAPS e implantar motolâncias (SAMOL)
  - Ampliar cirurgias eletivas e ginecológicas no bloco cirúrgico municipal
  - Implementar telemedicina e prontuário eletrônico em todas as unidades
  - Criar o Centro de Especialidades em Saúde Mental e expandir o "Universo Autista"
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Novo Hospital Municipal | Projeto + licitação | Início das obras | 70% da obra | Obra concluída |
| Novas UBS construídas | 1 | 1 | 1 | 1 |
| UBS requalificadas | 2 | 2 | 2 | 2 |
| CAPS reformado | Obra concluída | | | |
| Implantar 4 motolâncias | Aquisição | Em operação | | |
| Prontuário digital implantado | 50% UBS | 100% UBS | | |
| Atendimento domiciliar | +20% | +40% | +60% | +80% |
| Eletrocardiograma em UBS | 3 UBS | 6 UBS | Todas as UBS | |
| Bloco Cirúrgico (ampliação) | Projeto | Execução | Em funcionamento | |
| Cirurgias eletivas | 200 | 300 | 400 | 500 |
| Especialistas contratados | +3 | +5 | +5 | +5 |
| Telemedicina implantada | Piloto | 100% ativa | | |

## 3. Assistência Social e Inclusão

- **Objetivo Geral:** Fortalecer a rede de proteção social, promovendo o acesso à cidadania, autonomia econômica e direitos para populações vulneráveis.
- **Justificativa:** A assistência social é fundamental para reduzir desigualdades, proteger famílias e garantir direitos humanos. A ampliação da infraestrutura e dos serviços é estratégica para consolidar a equidade social em Toritama.
- **Principais Objetivos**
    - Ampliar os CRAS e construir sede própria
    - Criar a Secretaria e o Centro de Referência da Mulher
    - Implantar cozinha comunitária e reforçar programas como Peixe Nosso, Casamento Coletivo e Debutante Nota 10
    - Fomentar a autonomia das mulheres com a Casa da Mulher Empreendedora
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Novos CRAS implantados | 1 | 1 | | |
| CRAS em sede própria | Projeto e terreno | Início da obra | Conclusão | Inauguração |
| Centro da Mulher | Projeto e licitação | Execução | Inauguração | |
| Casa da Mulher Empreendedora | Cursos piloto | 3 formações | 5 formações | 6 formações |
| Cozinha Comunitária | Projeto e aquisição | Obras | Inauguração | Em funcionamento |
| Casamentos coletivos (pares/ano) | 50 | 60 | 70 | 80 |
| Debutantes Nota 10 (alunas) | 30 | 40 | 40 | 50 |

## 4. Segurança Cidadã

- **Objetivo Geral:** Reforçar a presença preventiva da Guarda Municipal, modernizar os mecanismos de monitoramento e aproximar a segurança pública da comunidade.

- **Justificativa:** Uma cidade segura se constrói com prevenção, presença e integração entre as forças de segurança e a população.
- **Principais Objetivos**
    - Transformar a Guarda Municipal em força preventiva e armada
    - Implantar o Plano Integrado de Segurança com videomonitoramento e Disque 153
    - Promover rondas nos bairros e integração com forças estaduais
    - Modernizar a frota e reforçar a presença em áreas vulneráveis
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| Meta | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---|---|---|---|---|
| Guarda armada e treinada | Edital + treinamento | Início das operações | | |
| Frota renovada (veículos) | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Videomonitoramento (câmeras ativas) | 20 | 40 | 60 | 80 |
| Disque 153 implantado | Projeto e estrutura | Em funcionamento | | |
| Ronda nos bairros (projetos) | 2 bairros | 4 | 6 | 8 |

## 5. Desenvolvimento Econômico e Inovação

- **Objetivo Geral:** Impulsionar a economia local com foco na geração de empregos, qualificação profissional, inovação tecnológica e fortalecimento dos setores produtivos.
- **Justificativa:** A vocação empreendedora de Toritama exige uma política econômica que apoie os pequenos e médios empreendedores, valorize a indústria têxtil e promova o ecossistema de inovação e tecnologia.
- **Principais Objetivos**
    - Requalificar a Feira do Jeans e implantar a Feira de Gado de Toritama
    - Apoiar eventos estratégicos como o Festival do Jeans e a Rodada de Negócios
    - Implementar o programa “Inova Toritama” com leis e ecossistemas de inovação
    - Consolidar Toritama como polo industrial com estímulo à economia criativa e digital
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| Meta | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Requalificação do entorno da Feira do Jeans | Projeto + licitação | Início da obra | Obra em andamento | Conclusão |
| Feira de Gado | Projeto | Execução | Inauguração | |
| Festival do Jeans (versão digital) | Planejamento | Lçamento | Consolidação | |
| Rodadas de Negócios | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Inova Toritama (eventos e editais) | 2 eventos | 3 editais | 4 eventos | 4 editais |
| Lei de Inovação Municipal | Elaboração | Aprovação | Implementação | |
| Sistema Municipal de Inovação | Planejamento | Criação | Articulação com parceiros | Execução |

## 6. Governo Digital e Transparente

- **Objetivo Geral:** Digitalizar os serviços públicos, ampliar o acesso à informação, melhorar a gestão e garantir maior participação cidadã.
- **Justificativa:** A modernização da gestão pública é essencial para tornar os serviços mais ágeis, acessíveis, eficientes e democráticos.
- **Principais Objetivos**
    - Expandir o acesso à internet e serviços públicos online
    - Criar a plataforma “Tome Conta” de monitoramento de gastos e ações
    - Implantar sistema inteligente de gestão urbana (mobilidade, iluminação, segurança)
    - Incentivar a participação cidadã por meio de consultas públicas e fóruns digitais
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Portal de Serviços Digitais | Planejamento | Em funcionamento | | |
| Infraestrutura de TI (repartições) | Diagnóstico | Aquisição | Atualização completa | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Cidade Inteligente (apps e sensores) | Piloto | Implantação | Expansão | Consolidação |
| Plataforma "Tome Conta" | Desenvolvimento | Ativa | Em expansão | Avaliação |
| Consultas Públicas online (por ano) | 2 | 4 | 6 | 8 |
| Treinamentos de servidores (por ano) | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Avaliação de desempenho com premiações | Planejamento | Piloto | Implementação | Consolidação |

## 7. Sustentabilidade e Meio Ambiente

- **Objetivo Geral:** Promover uma gestão ambiental integrada, incentivando a sustentabilidade, o uso de energias renováveis e a preservação dos recursos naturais.
- **Justificativa:** A sustentabilidade é essencial para garantir qualidade de vida, proteger o meio ambiente e mitigar os efeitos das mudanças climáticas. A gestão municipal deve atuar de forma ativa na educação ambiental e na transição energética.
- **Principais Objetivos**
    - Consolidar o Parque Solar e incentivar energia limpa nas residências
    - Criar parques e reservas naturais na zona rural
    - Implantar a coleta seletiva com centro de reciclagem e apoio aos catadores
    - Desenvolver ciclovias, calçadas acessíveis e fomentar o turismo ecológico na Serra
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Coleta seletiva implantada (bairros) | 5 | 10 | 15 | Todos |
| Construção do Centro de Reciclagem | Projeto | Obras | Inauguração | Operação plena |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Programa de educação ambiental (ações/ano) | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Parque Solar (ampliação de capacidade) | 20% | 40% | 70% | 100% |
| Famílias com incentivo solar (subsídios IPTU) | 50 | 100 | 150 | 200 |
| Criação de parques e reservas | Planejamento | Execução | 1 parque | 1 reserva |
| Ciclovias implantadas (km) | 2 km | 3 km | 5 km | 7 km |
| Turismo da Serra estruturado | Projeto + acesso | Obras | Instalações concluídas | Atividades regulares |

## 8. Cultura, Esporte e Lazer

- **Objetivo Geral:** Garantir o acesso à cultura, ao esporte e ao lazer como direitos fundamentais e instrumentos de cidadania, saúde e identidade local.
- **Justificativa:** Investir em cultura e lazer promove a inclusão, valoriza a identidade local e melhora a qualidade de vida. É essencial ampliar equipamentos, eventos e a formação cultural para todos os ciclos de vida.
- **Principais Objetivos**
    - Ampliar e concluir o Estádio Municipal e requalificar a Academia da Cidade
    - Criar o Centro Cultural de Toritama e dinamizar a programação do Parque Biblioteca
    - Apoiar os principais eventos culturais e festivos do calendário municipal
- **Metas Quantitativas por Ano:**

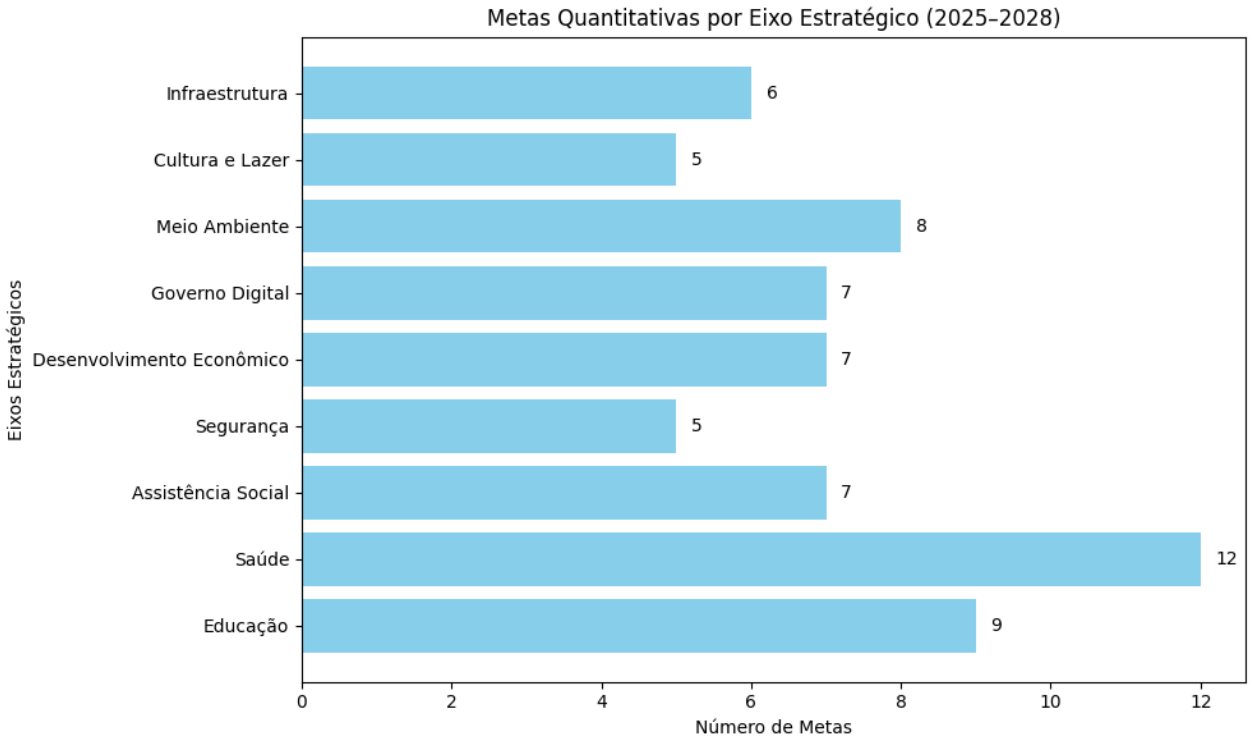
| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Conclusão do Estádio de Futebol | Obras complementares | Inauguração | | |
| Requalificação da Academia da Cidade | Projeto | Obras | Inauguração | |
| Programa Cultura Viva (atividades mensais) | 3 | 6 | 9 | 12 |

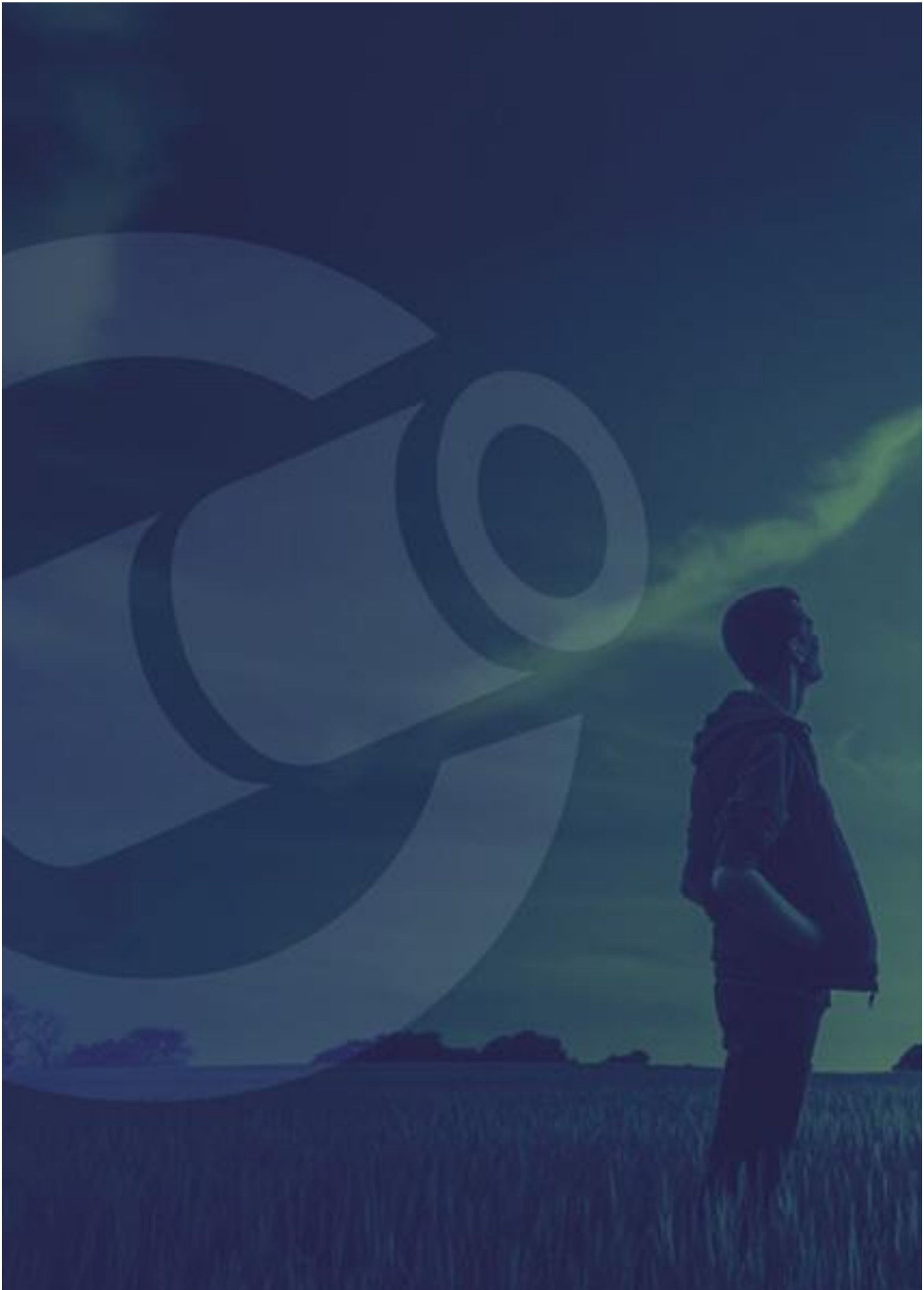
| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Centro Cultural de Toritama | Projeto | Início da obra | Conclusão | Em funcionamento |
| Eventos culturais realizados | 6 | 8 | 10 | 12 |

## 9. Infraestrutura Urbana Moderna

- **Objetivo Geral:** Universalizar o acesso a infraestrutura urbana de qualidade, promovendo a mobilidade, o saneamento e a urbanização ordenada dos espaços públicos.
- **Justificativa:** Investimentos em infraestrutura urbana impactam diretamente a qualidade de vida, geram empregos e reduzem desigualdades. Toritama precisa consolidar seus avanços e ampliar o acesso de toda a população aos serviços básicos.
- **Principais Objetivos**
    - Universalizar a pavimentação de ruas e expandir obras em estradas rurais
    - Revitalizar praças, calçadas e corredores urbanos com acessibilidade
    - Concluir a cobertura do Canal do Antão com praça linear e urbanização integrada
    - Implantar portais de entrada da cidade e ordenar acessos e vias principais
- **Metas Quantitativas por Ano:**

| **Meta** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
|---|---|---|---|---|
| Ruas pavimentadas (unidades) | 50 | 70 | 90 | 100 |
| Requalificação de calçadas (metros lineares) | 1.000 m | 2.000 m | 3.000 m | 4.000 m |
| Estradas rurais pavimentadas (km) | 3 km | 5 km | 7 km | 10 km |
| Canal do Antão (cobertura + praça linear) | Projeto e licitação | Início da obra | Execução | Conclusão |
| Requalificação das Praças Príncipe da Paz e Fazenda Velha | Projeto + obra | Concluídas | | |
| Travessia da Cidade (pórticos, sinalização, ilu minação) | Projeto + execução parcial | Execução total | | |




## Considerações Finais

Toritama vive um novo tempo. Os avanços dos últimos anos provam que com planejamento, coragem e trabalho sério é possível transformar uma cidade. O Plano Estratégico Municipal 2025–2028 é a continuidade dessa trajetória de conquistas — com os pés no presente e os olhos no futuro. Ao longo dos próximos quatro anos, as metas aqui apresentadas servirão como guia para as decisões de governo e para o acompanhamento da sociedade. Toritama segue em frente, com planejamento e participação cidadã, rumo a um futuro cada vez melhor.